



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025



## SOMMAIRE

■ Éditorial de la directrice générale .....	2
■ Les 50 ans de CUF .....	3
■ Quelques chiffres qui ont fait 2025 .....	4
■ Le projet stratégique de CUF .....	5
<b>PREMIÈRE PARTIE</b> .....	6
■ Révéler la densité et la richesse de l'AICT en France pour démultiplier la diplomatie française .....	6
• Nos groupes-pays et dynamiques thématiques .....	6
• Les Rencontres de l'AICT .....	16
• Représenter et valoriser l'AICT auprès de nos partene- naires institutionnels .....	17
• Valoriser l'AICT française dans l'agenda mondial .....	18
• Nouer des partenariats pour renforcer la visibilité de l'AICT .....	19
• Communiquer sur l'AICT .....	20
• Consolider le réseau CUF, faire vivre nos instances .....	21
<b>DEUXIÈME PARTIE</b> .....	23
■ Renforcer l'ingénierie des collectivités territoriales françaises engagées à l'international pour renforcer l'impact de l'AICT .....	23
• Rendre visible et cohérente l'AICT française dans l'écosys- tème français .....	23
• Renforcer les acteurs par un accompagnement sur mesure .....	26
• Renforcer les acteurs par des décryptages - sensibilisa- tion - formation .....	27
• Produire des guides / capitalisations .....	28
• Contribuer au suivi des AAP et fonds conjoints de la DCTCIV .....	28
<b>TROISIÈME PARTIE</b> .....	29
■ Budget et organisation de CUF .....	29
■ Perspectives 2026 .....	30
■ Organigramme de l'équipe de CUF .....	31

## ÉDITORIAL



**Virginie Rouquette**

*Directrice générale de Cités Unies France*

2025 est nécessairement une année singulière pour Cités Unies France. Prenant la suite de Jean-Marie Bressand, fondateur de la Fédération des villes jumelées, Bernard Stasi fonde il y a un demi-siècle Cités Unies France. Animés par de profondes valeurs humanistes et la conviction que leur assise territoriale n'empêche pas les élus locaux d'avoir une vision sur la construction d'un monde global, ils ont posé les fondations d'une dynamique encore vivante aujourd'hui de coopération internationale des collectivités territoriales.

Le réseau a saisi cette date anniversaire pour leur rendre hommage en révélant toute la diversité et la modernité de cette diplomatie des territoires : avec le Relais de la Coop Dec', la publication d'un recueil de souvenirs et témoignages sous forme de bande dessinée, l'organisation d'événements anniversaire au Sénat ou lors de la 16<sup>e</sup> édition des Rencontres de l'AICT.

Célébrer ce cinquantenaire a été aussi l'occasion de resserrer les liens de notre réseau en des contextes où les alliances initiées localement sont cruciales pour porter des valeurs de droit, de dialogue, de raison, de démocratie et de vivre ensemble. Cette action internationale pourtant facultative, s'avère un levier puissant de circulation des idées, et aussi, par certains aspects comme une approche de résistances face aux tentatives de déconstruction de ces valeurs collectives.

La confiance de nos membres, la force du partenariat avec le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères nous a permis en 2025 de déployer une programmation riche dont fait état ce rapport d'activité.

L'implication pleine et entière de présidentes et présidents de groupes-pays et thématiques a soutenu la visibilité et l'attractivité de la coopération décentralisée.

Nous vous renouvelons nos remerciements pour votre soutien et votre engagement à nos côtés et vous souhaitons une lecture curieuse de notre rapport d'activités.

## LES 50 ANS DE CITÉS UNIES FRANCE

### RELAIS de la Coop Déc'

Pour fêter les 50 ans de la création de notre réseau et en réponse à un contexte international où les crises et les conflits resurgissent avec violence, CUF a proposé tout au long de l'année une marche symbolique dans les territoires, pour rappeler les valeurs qui animent nos coopérations ouvertes sur le monde : la paix, le dialogue, la solidarité, le partage, l'échange, la promotion de l'excellence de nos territoires, la planète, les droits humains.

Le Relais de la coop Déc' a rassemblé 22 étapes dans 24 collectivités territoriales avec des événements de toute sorte : colloques, marches pour la paix, rencontres associatifs, vernissages, expositions !

Avec la participation de la ville de Suippes, la métropole de



Lyon, la CAP Nord Martinique, la ville de Houdan, la ville de Nancy, le département de la Meurthe-et-Moselle, la ville de Bil-



lère, la ville de Grenoble, la ville de Crolles, la ville d'Äy-Champagne, le département de l'Aude, la ville de Chartres, la ville de Vincennes, la ville de Strasbourg, Morlaix Communauté, le département de la Savoie, la ville de Chambéry, la ville de Montpellier, la région Occitanie, la ville de Rennes, le département de La Réunion, et la ville de Poitiers.

La cérémonie de clôture s'est déroulée au Sénat le 3 juillet avec plus 39.984 km symboliques de parcours, presque la circonférence de la terre.



### Réalisation de la BD de Cités Unies France : « Une histoire au-delà des frontières »

À travers la rédaction et l'édition de la bande dessinée « Une histoire au-delà des frontières » nous avons souhaité rendre hommage à celles et ceux qui ont écrit et continu d'écrire l'histoire de Cités Unies France. Le document est un recueil des 50 souvenirs mis en dessin, racontées par celles et ceux qui ont accompagné CUF tout au long de ces cinquante années : élues et élus, anciens présidents, directrices et directeurs, membres des équipes, partenaires institutionnels, et bien d'autres encore. Dans ces 50 planches, un aperçu de l'histoire de CUF est illustré et par extension de la coopération décentralisée française : grands moments, petites anecdotes, étapes marquantes tout autant que ces moments où la force du réseau, la détermination d'individus ou les petits coups de pouce du destin ont permis à cet étonnant réseau de porter le développement de la coopération décentralisée.

Ces récits ne prétendent pas à l'exhaustivité. Ils reflètent des regards singuliers, parfois décalés, souvent teintés d'humour, mais toujours fidèles à l'esprit qui anime CUF : celui d'une coopération sincère, engagée, portée par des femmes et des hommes qui, au-delà des obstacles, ont fait le choix de s'ouvrir aux autres.



# Quelques chiffres qui ont fait 2025

16<sup>e</sup> édition des Rencontres de l'AICT

50+ réunions auxquelles CUF a pris part

3 missions avec des représentants d'élus

50 fédérations de pouvoirs locaux à l'étranger interagissent avec CUF

2 assises bilatérales et plusieurs autres événements à forte visibilité (à l'Assemblée Nationale, au Sénat, à l'INALCO...)

200+ collectivités territoriales françaises membres de notre réseau qui s'impliquent dans notre réseau et le font vivre

60+ réunions à l'initiative de CUF, dans nos locaux, dans les collectivités, à l'étranger ou en visioconférence

5 nouvelles collectivités sélectionnées pour un accompagnement individuel *via* le dispositif DCOL (portant à 64 le nombre total de missions d'accompagnement dans le cadre de ce dispositif)

3400 collectivités sont régulièrement informées de nos activités

200 collectivités étrangères qui ont croisé, grâce à Cités Unies France, des collectivités françaises

1400+ associations et partenaires français (dont les postes diplomatiques) qui ont eu des interactions avec CUF

7000+ abonnés sur nos réseaux sociaux

500+ collectivités territoriales participent régulièrement à nos activités

13 personnes forment une équipe dynamique de CUF pour animer le réseau

## L E P R O J E T S T R A T É G I Q U E D E C U F

## Nos missions

- Promouvoir, affirmer et renforcer l'AICT française dans un écosystème national et international,
- Soutenir et rendre visible et lisible l'engagement international des collectivités territoriales,
- Accompagner les collectivités territoriales pour construire leur AICT, de façon efficace et cohérente au regard de leurs propres orientations stratégiques.

## Nos axes stratégiques

**Conforter Cités Unies France comme tête de réseau de l'AICT française**

*CUF comme représentante de la coopération décentralisée et de l'AICT en France*

### Axe 1

**Valoriser le rôle international des CT dans la résolution des grands enjeux mondiaux**

*CUF comme révélateur des solutions locales et territoriales dans la gouvernance mondiale*

### Axe 2

**Coordonner et favoriser la mise en relation et les synergies entre acteurs de l'AICT**

*CUF comme catalyseur de dynamiques*

### Axe 3

**Développer les outils à disposition des collectivités territoriales**

*CUF comme multiplicateur de l'ingénierie des CT sur l'AICT*



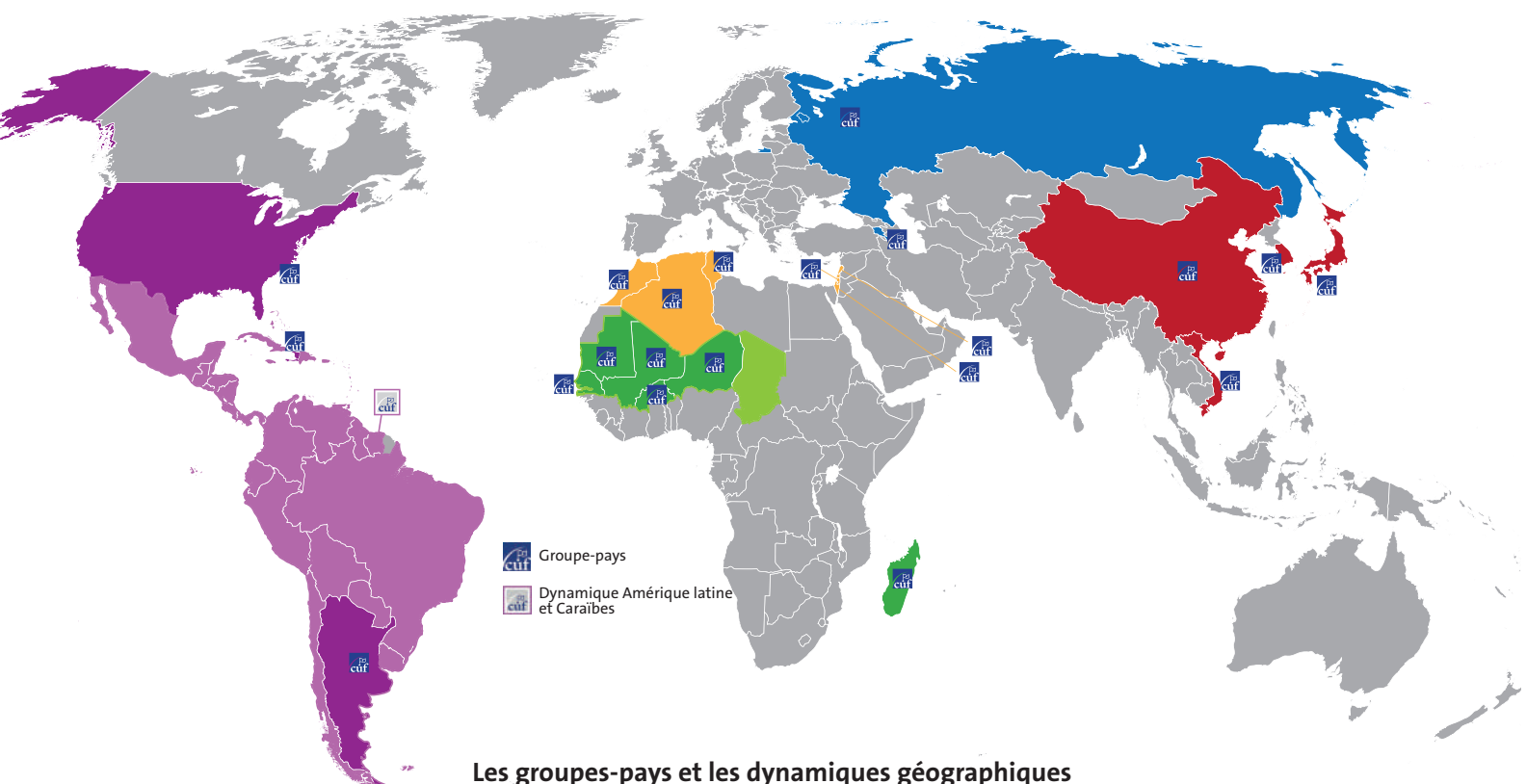
## PREMIÈRE PARTIE

# Révéler la densité et la richesse de l'AICT en France pour démultiplier la diplomatie française

La force de l'action internationale des collectivités territoriales françaises réside dans sa vitalité et sa diversité. Afin d'en révéler toute la richesse et d'initier de nouveaux engagements par l'attractivité de cette politique publique, les groupes-pays et dynamiques thématiques favorisent une meilleure connaissance des acteurs engagés dans l'AICT et une meilleure cohérence de leurs actions. Sous le pilotage politique d'élus locaux

engagés, ils permettent l'émergence de pratiques innovantes ou de positions communes, à même d'être représentées ou portées lors de manifestations de tout ordre, en France comme à l'étranger. Pour favoriser leur dissémination, Cités Unies France porte également des actions collectives et produit des capitalisations qu'elle met à disposition des collectivités comme des partenaires.

## Nos groupes-pays et dynamiques thématiques



### Les groupes-pays et les dynamiques géographiques

#### Afrique

Madagascar, Mauritanie, Sénégal  
En veille : Burkina Faso, Mali, Niger, Mission Sahel

#### Amériques

Argentine, Haïti, Dynamique Amérique latine et Caraïbes, États-Unis

#### Asie

Chine, Japon, République de Corée, Vietnam

#### Méditerranée

Algérie, Israël, Liban, Maroc, Palestine, Tunisie

#### Europe

Arménie  
En veille : Russie

### Les dynamiques thématiques

Mission transversale Climat, Crises et réhabilitation, Développement économique et AICT,

Genre, Jeunesse et Education à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ESCI)

## P R E M I È R E P A R T I E

## Afrique

8 réunions et 1 assise

140 collectivités participantes

1 mission

1 répertoire

## ■ Mission Sahel

En novembre, un atelier de la dynamique Sahel a été organisé en visioconférence, présidé par Stéphane Valli, maire de Bonneville. Cette rencontre a permis de faire le point sur la situation géopolitique au Burkina Faso, au Mali et au Niger, et ses incidences sur le développement des coopérations décentralisées.

## ■ Madagascar



Les 18 et 19 septembre se sont tenues les 3<sup>e</sup> Assises franco-malgaches à Antananarivo, réunissant près de 500 participants (collectivités, ministères, société civile) dont une dizaine de collectivités françaises. Organisées par les ministères malgaches et français avec Cités Unies France, elles ont porté sur la gouvernance locale et la résilience face au changement climatique. En amont de ces rencontres, le comité de pilotage s'est réuni sept fois afin d'élaborer le programme et de mobiliser les collectivités françaises. Quatre ateliers thématiques ont été abordés : agriculture et biodiversité, eau et assainissement, développement économique local, et jeunesse. Cet événement a illustré le renforcement des partenariats décentralisés et la coordination multi-acteurs pour soutenir le développement durable des territoires. Le mois suivant, une réunion présidée par

Pascal Duforestel, conseiller régional Nouvelle-Aquitaine, avec la participation de l'Ambassade de France à Madagascar a offert un échange sur la crise institutionnelle du pays et son impact sur la coopération décentralisée.

## ■ Mauritanie

Sous la présidence de Sarah Bouseksou, conseillère municipale à Savigny-le-Temple, une réunion a permis de renforcer la coordination entre les acteurs de la coopération décentralisée. La publication du répertoire des partenariats franco-mauritaniens renforce cette démarche avec le recensement de 13 coopérations actives ainsi qu'un état des lieux du processus de décentralisation en Mauritanie, constituant ainsi un outil de référence pour l'ensemble des acteurs engagés dans cette coopération.

## ■ Sénégal

Sous la présidence d'Arnaud Ngatcha, adjoint au maire de Paris, le groupe-pays Sénégal a été rythmé par plusieurs temps d'échanges. En février, un atelier coorganisé par Cités Unies France et l'Ambassade de France au Sénégal a réuni les collectivités territoriales afin d'échanger autour de la thématique des systèmes alimentaires durables. En juillet, une réunion du groupe-pays s'est tenu et a permis de faire un état des lieux des coopérations ainsi que de présenter le nouvel Ambassadeur du Sénégal en France. Enfin, en novembre, un second atelier du groupe-pays a été organisé pour échanger sur les thématiques du volontariat et de la jeunesse, en collaboration avec France Volontaires. Ces réunions ont permis d'entre-

tretenir une dynamique collective entre les collectivités engagées, en assurant le suivi des coopérations en cours. Elles ont également contribué à valoriser différentes thématiques de coopération telles que le volontariat et les enjeux agricoles et alimentaires.



# Afrique

## ■ Autres pays d'Afrique

### Organisation de réunions d'information sur le Cameroun et le Togo

En mai, deux réunions d'informations à destination des collectivités françaises ont été organisées, en partenariat avec les Ambassades de France, les experts techniques internationaux et les associations de pouvoirs locaux au Cameroun et au Togo. Ces temps d'échange ont permis de présenter le contexte de la décentralisation dans ces deux pays et d'en partager les principaux enjeux.

### Partenariat avec la Fondation Méditerranéenne d'études stratégiques (FMES)

Cités Unies France a renouvelé son partenariat avec la FMES dans le cadre de la Session des hautes études géopolitiques africaines (SHEGA). Cette formation s'adresse aux cadres, fonctionnaires, élus, diplomates ou encore journalistes et ONG souhaitant maintenir ou développer une présence en Afrique. Ce partenariat a permis à deux collectivités adhérentes de Cités Unies France de bénéficier de tarifs préférentiels pour participer à leur formation, dont la prochaine session débutera en janvier 2026.

### RAICT : Atelier « Coopération décentralisée et sécurité alimentaire en Afrique »

Un atelier dédié à la coopération décentralisée et à la sécurité alimentaire en Afrique s'est tenu le 4 juillet 2025, à l'occasion des Rencontres de l'AICT, pour donner des éclairages sur cette composante essentielle de la coopération des collectivités territoriales avec l'Afrique.

### Partenariat avec Let's Food

Cités Unies France, en partenariat avec l'association Let's Food, a organisé un cycle de webinaires portant sur la coopération internationale et les systèmes alimentaires durables. Les quatre sessions, qui se sont déroulées entre mai et juillet, ont permis d'outiller les collectivités françaises sur les opportunités de projets de coopération décentralisée en lien avec les systèmes alimentaires durables.

# Méditerranée

8 réunions

140 collectivités participantes

2 missions réalisées

1 mission programmée puis annulée en raison du contexte

## ■ Maroc

L'année 2025 a marqué une accélération significative des échanges entre la France et le Maroc, consolidant ainsi la relance initiée en 2024. Deux réunions du groupe-pays et une mission technique au Maroc, menée dans le cadre du groupe-pays et du fonds de solidarité, sous la présidence du président de la région Centre Val de Loire, François Bonneau, ont illustré cette dynamique renforcée.

L'année a aussi été rythmée par le lancement des préparatifs des 4<sup>e</sup> Assises de la coopération décentralisée franco-marocaine, qui seront accueillies les 1<sup>er</sup> et 2 décembre 2026, en région Centre-Val de Loire. Cet événement, organisé plus de dix ans après la dernière édition, témoigne de la volonté commune de renforcer encore davantage les liens entre les deux pays.

## ■ Tunisie

La Tunisie connaît un contexte marqué par une recentralisation des pouvoirs, des blocages administratifs et une incertitude institutionnelle compliquant la mise en œuvre des projets.

Dans le prolongement de la mission conduite en Tunisie en décembre 2024, le groupe-pays Tunisie, présidé par Adda Bekkouche, adjoint au maire de Colombes, s'est réuni en octobre dans un format d'atelier de groupe-pays. En présence de l'Ambassade de France, cette réunion a permis des échanges de pratiques et l'identification de thématiques telles que l'intelligence artificielle et les enjeux spécifiques de développement des villes côtières.

## ■ Israël

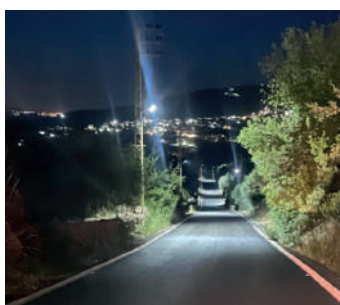
Comme en 2024, les activités du groupe-pays ont largement été freinées par un contexte géopolitique tendu. Un atelier de groupe-pays a été organisé afin de faire le point sur l'état des relations entre les collectivités françaises et leurs homologues israéliennes.



PREMIÈRE PARTIE

■ Liban

Le groupe-pays Liban, présidé par Antoine Le Solleuz, adjoint au maire de Nancy, s'est réuni en octobre sur les enjeux liés à la gestion des déchets et à la restauration des sols. À cette occasion, un point de situation sur le Liban a également été effectué avec l'Ambassade de France. Par ailleurs, en décembre, une mission s'est tenue au Liban, marquant la clôture de deux années de projet mené avec Cités Unies Liban / Bureau Technique des Villes Libanaises.



■ Palestine

Malgré un contexte resté extrêmement tendu depuis les attaques du 7 octobre et la poursuite de la guerre, l'engagement des collectivités françaises a permis de préserver une dynamique soutenue au sein du groupe-pays.

Trois réunions ont pu être organisées, en collaboration avec des partenaires clés comme le Consulat général de France à Jérusalem et l'UNRWA. Une mission conjointe, réunissant plus de 50 représentants de collectivités, était également prévue pour renforcer les coopérations décentralisées et célébrer les 30 ans de ce partenariat. Celle-ci a finalement dû être annulée en raison d'une interdiction d'entrée sur le territoire imposée par les autorités israéliennes.

2025 a par ailleurs été marquée par la reconnaissance officielle



de l'État de Palestine par la France, une décision qui encourage les collectivités françaises à poursuivre et à renforcer leurs coopérations avec leurs partenaires palestiniens.

Les actions menées par le Réseau de coopération décentralisée pour la Palestine (RCDP)

Considérablement impacté par la situation, avec des reports ou annulations de certaines activités, le programme Jer'Est2 a néanmoins pu se clôturer en février 2025. Dans la volonté de poursuivre les actions engagées depuis plus de 6 ans désormais, le RCDP a souhaité déposer une nouvelle demande de financement auprès du MEAE pour la mise en œuvre d'un programme de coopération entre les collectivités française et le centre social et culturel Al Bustan à Jérusalem-Est. Ainsi le programme Jer'Est3 est lauréat de l'appel à projets « Clé en main » du MEAE/DCTCIV pour la période juin 2025 - juin 2027.



En parallèle, le RCDP a poursuivi son accompagnement des collectivités françaises engagées en Palestine et a renforcé ses actions de plaidoyer en faveur de la paix et du respect du droit international, via des initiatives telle que « Une lanterne pour la paix – seconde édition » ou « l'Année de la Palestine ».



# Europe

2 réunions 1 assise

60 collectivités participantes

8 comités de pilotage

## ■ Arménie

Dans le cadre de la préparation des Assises, huit comités de pilotage ont été organisés, associant le Ministère des Affaires étrangères de la République d'Arménie, le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères de la République française, le Ministère de l'Administration territoriale et de l'Infrastructure d'Arménie, Cités Unies France, les ambassades des deux pays ainsi que les collectivités-chefs de file des ateliers.

Les Assises franco-arméniennes, organisées à Goris les 2 et 3 juin par CUF et ses partenaires, ont rassemblé près de 500 participants. Elles ont constitué un temps fort de la coopération décentralisée franco-arménienne par l'inauguration d'un consulat honoraire de la France à Goris. Les échanges ont

notamment porté sur la relation franco-arménienne, le soutien aux réfugiés du Haut-Karabakh, le développement territorial, la jeunesse et l'égalité entre les femmes et les hommes. Une déclaration finale a été adoptée à l'issue de l'événement.

Sous la présidence de Sonia Zdorovtsoff, adjointe au maire de Lyon, le groupe-pays Arménie s'est réuni à deux reprises : une première fois en avril afin de présenter le programme des Assises et d'échanger avec les collectivités sur les enjeux associés. Une seconde réunion s'est tenue à Aix-en-Provence en décembre, en présence de l'Ambassadeur de la République d'Arménie en France et du Consul général d'Arménie à Marseille, marqué par un focus thématique autour de la francophonie, et un temps d'échange autour des principaux enseignements et perspectives suite aux assises.



## P R E M I È R E P A R T I E

## Asie

15 réunions

110 collectivités participantes

1 mission

1 répertoire

## ■ Japon

Le groupe-pays Japon, présidé par Karima Zerkani-Raynal, adjointe au maire d'Aix-en-Provence déléguée aux relations internationales, s'est fortement mobilisé autour de la préparation des 9<sup>e</sup> Rencontres de la coopération décentralisée franco-japonaise. Dans cette perspective, une dizaine de réunions préparatoires ont été organisées.

Dans la continuité du succès des éditions précédentes, la ville de Cannes, jumelée avec Shizuoka, accueillera cette neuvième édition des Rencontres du 21 au 24 octobre 2026. Les échanges s'articuleront autour du thème général : « **Construire l'attractivité territoriale de demain : de l'innovation à la durabilité** ».

Ces Rencontres biennales ont été initiées à Nancy en octobre 2008 à l'occasion de la commémoration du 150<sup>e</sup> anniversaire des relations diplomatiques franco-japonaises. Placées sous l'égide du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères français et du Ministère japonais de l'Intérieur et des Communications, elles sont co-organisées par la ville hôte, Cités Unies France et CLAIR Paris.



## ■ République de Corée

Le groupe-pays s'est réuni une fois en décembre, sous la présidence de Caroline Millan, conseillère municipale d'Isy-les-Moulineaux. La réunion aura permis aux collectivités membres du groupe d'échanger sur l'actualité de leurs coopérations. Un point a été effectué sur le sujet de la gestion des déchets, grâce à l'intervention de Grand Paris Seine Ouest (GPSO), du Syndicat mixte central de traitement des ordures Ménagères d'Île-de-France (SYCTOM) et de la GAROK (*Governors Association of Republic of Korea*) afin d'expliquer comment la collecte et le traitement se déroulent en Corée.

En outre, le Forum franco-coréen des collectivités 2025 s'est tenu en juin, passant par la région parisienne, Dijon puis Montpellier, et suivant le thème « Le Patrimoine au service de l'attractivité territoriale ». En présence d'une vingtaine de représentants de collectivités coréennes, les discussions



approfondies lors du séminaire d'ouverture et les visites thématiques organisées tout au long du Forum ont joué un rôle essentiel dans le renforcement et la continuité de la dynamique engagée au sein de la coopération franco-coréenne, favorisant un dialogue constructif et un partage d'expertises entre les deux parties.

## ■ Vietnam

Sous la présidence de Caroline Leclercq, adjointe au maire du Havre, le groupe-pays Vietnam s'est réuni en juillet, à l'occasion d'une réunion en présence du Service de coopération et d'action culturelle de l'Ambassade de France à Hanoï. Ce dernier a présenté une vue d'ensemble de la réforme administrative vietnamienne en cours tout en revenant sur l'état de la relation bilatérale franco-vietnamienne.

## ■ Chine

Deux réunions du groupe-pays Chine ont été organisées, sous la présidence de Benoît Pilet, adjoint au maire d'Angers, l'une mettant en avant l'actualité des relations bilatérales franco-chinoises, grâce à l'intervention de la sous-directrice du département d'Asie du Nord-Est au MEAE, l'autre se focalisant sur les partenariats économiques entre collectivités françaises et chinoises. Un atelier portant sur la sécurité et la protection des données dans les partenariats avec la Chine a également eu lieu. En outre, le premier « Répertoire des partenariats franco-chinois de coopération décentralisée » a été publié par Cités Unies France mettant à jour les projets portés par les collectivités territoriales françaises engagées en Chine.



## Amérique latine et Caraïbes

7 réunions

40 collectivités participantes

1 mission

### ■ Dynamique Amérique latine et Caraïbes (DALC)

Présidée par Céline Papin, adjointe au maire de Bordeaux, l'année 2025 a été marquée par plusieurs temps forts. Le renforcement du partenariat avec *Asointermedias*, association des villes intermédiaires colombiennes, en a constitué le fil directeur, avec deux événements majeurs. En juillet, la République de Colombie était mise à l'honneur lors des RAICT, qui ont réuni 20 maires de villes intermédiaires membres d'*Asointermedias*.

En novembre, une mission en Colombie a permis d'approfondir les thématiques de travail engagées lors des RAICT, en présence des partenaires de l'AICT, dont l'AFD.

Dans la continuité de cette mission, la DALC était représentée par sa présidente au Forum des gouvernements locaux en marge du sommet UE-CELAC et à la COP30 de Belém, une participation cohérente au regard de la première thématique de coopération identifiée dans notre répertoire pour cette région : climat et biodiversité.

Par ailleurs, d'autres thématiques ont été explorées. En avril, le webinar DALC « Culture, Patrimoine et coopération décentralisée » a mis en lumière la place centrale qu'occupent ces enjeux dans les relations entre la France et l'Amérique latine et les Caraïbes.

### ■ Argentine

Les 16 et 17 décembre 2025 se tenait à Limoges un colloque sur la coopération décentralisée des collectivités territoriales françaises en Argentine, accueilli et co-organisé par Limoges Métropole, présidée par Guillaume Guérin, en partenariat avec

Cités Unies France et son groupe-pays Argentine, présidé par Patrick Géroutet, conseiller municipal de Chartres.

L'événement a bénéficié du soutien du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et de l'Institut français.

Réunissant des délégations issues de cinq provinces argentes, le colloque a offert un cadre privilégié pour initier de nouvelles coopérations et partager expériences et bonnes pratiques. Une première journée de visites de terrain impliquant les acteurs partenaires de Limoges Métropole dans sa coopération avec la Province de Buenos Aires, tandis que la seconde journée a été consacrée à des échanges thématiques : valorisation des espaces naturels, développement économique, formation professionnelle et enjeux culturels et patrimoniaux.

### ■ Haïti

Premier pays partenaire des collectivités françaises selon notre « Répertoire », Haïti demeure un territoire d'engagement fort, malgré un contexte sécuritaire et social très dégradé. Les projets de coopération y sont nombreux, touchant à des domaines variés tels que la culture, la gestion des risques, ou encore la petite enfance. Sous la présidence de Katja Krüger, conseillère régionale de la Région Bretagne, une réunion organisée en juin a rassemblé collectivités françaises et partenaires associatifs haïtiens, témoignant de la résilience et de la détermination des acteurs impliqués.



## Amérique du Nord

### ■ États-Unis

Sous la présidence de Jérôme Auslender, adjoint au maire chargé des relations internationales de Clermont-Ferrand, deux réunions du groupe-pays États-Unis ont été organisées, l'une mettant en avant l'actualité de la relation bilatérale franco-étatsunienne à l'ère de Trump II, grâce à l'in-

2 réunions

60 collectivités participantes

tervention de Guillaume Courty, adjoint au sous-directeur Amérique du Nord au MEAE, l'autre se focalisant sur l'actualité des partenariats entre collectivités.

## P R E M I È R E P A R T I E

## Dynamiques thématiques

9 réunions dans l'année 2024

210 collectivités participantes



Les dynamiques thématiques de CUF permettent aux collectivités françaises de croiser leurs pratiques de coopération internationale selon une approche par thématique. Au nombre de 5 (genre - climat - jeunesse - crises - développement économique international), elles contribuent à un plaidoyer en faveur de la reconnaissance du rôle et de l'expertise des pouvoirs locaux sur les thématiques en question.

CUF a renforcé la structuration de cette dynamique en lançant la création d'outils destinés à capitaliser et approfondir les synergies existantes et croisées entre l'AICT et les thématiques suivies, notamment à travers la création de fiches repères,

### ■ Climat

L'année de la Mission transversale Climat a débuté en mars 2025 par une réunion en ligne rassemblant une quarantaine de collectivités et des partenaires comme CGLU et le Réseau Cicle. Sous la présidence de Léonore Moncond'huy, maire de Poitiers, les échanges ont permis de faire le point sur les trois COP passées et les stratégies pour la COP30

A l'occasion du Sommet Climate Chance Europe-Afrique, accueilli par la ville de Marseille les 31 mars et 1<sup>er</sup> avril, CUF a organisé un atelier dédié à la coopération décentralisée, afin d'illustrer son pouvoir démultiplicateur de l'action climatique. CUF y a également coanimé un atelier sur le bilan carbone des projets de coopération, présentant l'outil climat développé par la Communauté Urbaine de Grand Poitiers.

Lors de nos Rencontres du 4 juillet (RAICT), un atelier dédié aux enjeux climatiques a été organisé afin d'explorer la question suivante : « Quelle AICT dans un climat transformé ? ». Présidé par Léonore Moncond'huy, cet atelier a notamment permis de bénéficier des lumières de la paléoclimatologue Valérie Masson-Delmotte, et d'explorer avec la DCTCIV, l'Agence de l'eau Rhone Méditerranée Corse et l'AFD les évolutions nécessaires et les atouts de l'action internationale des collectivités face au changement climatique.

En automne, CUF s'est mobilisé sur trois événements partenaires pour visibiliser l'engagement international des collectivités : les Rencontres régionales de l'action européenne

de plaquettes de présentation des dynamiques thématiques, d'états des lieux recensant l'AICT et les différentes thématiques, ainsi que de webinaires intitulés « décryptages thématiques » réunissant chercheurs experts et grands témoins.

Par ailleurs, Cités Unies France a initié un nouveau cycle thématique, les « Vagues thématiques », ayant vocation à mettre en visibilité, durant une année entière, un enjeu majeur de l'actualité internationale et de l'action internationale des collectivités territoriales (AICT), à apporter des éclairages essentiels sur ce sujet et à renforcer le plaidoyer des collectivités autour de ces enjeux.

et internationale des collectivités territoriales, organisées par SO-Coopération à La Rochelle, et un atelier préparatoire au sommet Désertif'Actions, coorganisé avec le Cari, le pS-Eau et la Coalition Eau, en octobre à Nogent-sur-Marne - lors d'une conférence organisée par le Comité 21 et Climate Chance à l'occasion des 10 ans de l'Accord de Paris

Novembre a été marqué par la tenue de la COP30 à Belém (Brésil), à laquelle plusieurs collectivités du réseau ont participé, notamment Marseille, Grenoble, Poitiers et Bordeaux depuis l'hexagone, ainsi que la Collectivité territoriale de Guyane, présente en force. CUF a eu l'occasion de coorganiser et participer à plusieurs événements et rencontres à travers la Conférence, portant la voix des collectivités et de leurs coopérations aux côtés de nombreux autres gouvernements locaux du globe sous la coordination du réseau ICLEI.

L'année s'est clôturée le 9 décembre par l'organisation du premier décryptage thématique dédié aux enjeux climatiques - portant spécifiquement sur les enjeux migratoires grâce aux interventions de l'OIM et de Migrations Climat International - et la tenue le 18 décembre d'une réunion-bilan sur la COP30 en général, et la contribution des gouvernements locaux aux négociations en particulier.



## Dynamiques thématiques



Parallèlement à ces activités, Cités Unies France a renforcé son ancrage dans les alliances internationales en 2025. L'association s'est ainsi associée à la Déclaration de Marseille, adoptée lors du Sommet Climate Chance Europe-Afrique, s'engageant à approfondir la coopération Europe-Afrique sur les politiques d'adaptation climatique et à promouvoir des partenariats internationaux plus équilibrés. En juin, à l'occasion de la Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC 3), CUF s'est associé à l'évènement pour soutenir le lancement de la coalition des Villes et régions côtières, et renforcer la visibilité de l'action des gouvernements locaux.

En octobre, Cités Unies France a soutenu la Feuille de route de Cotonou, adoptée lors du Sommet Climate Chance Afrique, qui fixe des objectifs ambitieux pour les énergies renouvelables, l'adaptation et la biodiversité sur le continent.

Enfin, Cités Unies France s'est jointe à la position commune de la constituante des Gouvernements Locaux (LGMA) en amont de la COP30, plaidant pour un dialogue plus concret sur la « gouvernance multiniveau » et l'urbanisation, afin d'accélérer la mise en œuvre locale et de combler le déficit d'ambition dans les négociations climatiques.

### ■ Genre



En 2025, Cités Unies France a fait de la thématique Genre un axe structurant de ses actions, en lien avec les échéances internationales, notamment Beijing+30.

Sous la présidence de Elise Pereira Nunes, adjointe au maire de Tours, la dynamique Genre s'est réunie en janvier afin d'identifier des priorités de mobilisation et d'anticiper les grandes échéances de 2025, dont Beijing+30.

CUF a également contribué aux réflexions internationales, notamment à l'occasion de la CSW69 à New York, en portant la voix des collectivités françaises sur le rôle des pouvoirs locaux dans la promotion de l'égalité de genre. En parallèle,

CUF a renforcé le plaidoyer et le dialogue institutionnel, avec sa participation à la présentation de la stratégie française de diplomatie féministe (2025–2030) et l'organisation d'une table ronde au Sénat sur le rôle des diplomaties dans la défense des droits des femmes, à l'occasion d'un RDV de la diplomate des territoires

De façon transversale, la thématique Genre a été intégrée aux événements organisés par CUF, notamment dans le cadre des Assises franco-arméniennes et des Rencontres de l'action internationale des collectivités, à travers plusieurs ateliers mettant en avant le rôle des territoires dans la promotion d'une gouvernance inclusive et de l'égalité femmes-hommes. Enfin, un « décryptage thématique », a été consacré en décembre aux dynamiques de *backlash*.

### ■ Jeunesses et ECSI

Cités Unies France a lancé une étude sur la place de l'Éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI) au sein de l'action internationale des collectivités territoriales. Menée par la CIRMA, avec le soutien de PLATFORMA et du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, elle vise à identifier les pratiques existantes et les leviers de renforcement de l'ECSI dans le cadre des projets de coopération portés à l'international.

Les premières phases ont débuté à l'automne, avec la constitution d'un comité de suivi associant partenaires et collectivités déjà engagées dans ce domaine. Le groupe de travail, présidé par Chokri Badreddine, adjoint au maire de Voiron, qui préside également cette dynamique thématique, s'est réuni en fin d'année pour présenter la démarche et échanger autour des coopérations Jeunesse qui comprennent de multiples volets : mobilités à



## P R E M I È R E P A R T I E

l'envoi ou à l'accueil, échanges de pratiques liées à la culture, soutien psychologique, échanges en lien avec l'enseignement primaire et secondaire... Par ailleurs, en juillet à l'occasion des RAICT, CUF et l'Union nationale des missions locales (UNML) ont signé une convention de partenariat pour favoriser les points de convergence entre enjeux d'insertion socio-professionnelle des Jeunes et accès à l'international.

### ■ Crises et réhabilitation



Au regard du nombre important de crises de toute nature dans le monde, la dynamique Crises et réhabilitation, présidée par Clare Hart, vice-présidente déléguée au rayonnement international et coopération européenne de Montpellier Méditerranée Métropole, s'est mobilisée pour répondre et valoriser la solidarité des collectivités territoriales françaises autant que leur plaidoyer. Ainsi le groupe a organisé ou co-organisé des conférences de haut niveau, en partenariat avec CGLU.

Un atelier intitulé : « Cultures de paix et Action internationale des collectivités territoriales (AICT) » a été organisé aux RAICT : dans un contexte de multiplication des crises géopolitiques, cet atelier a permis de mettre en valeur le rôle que peuvent jouer les collectivités territoriales dans la prévention des conflits et la construction d'une culture de paix à l'échelle internationale.

Dans le cadre de sa mission de secrétariat du groupe de tra-



vail permanent de CGLU sur la question des crises et du rôle des collectivités territoriales Cités Unies France a participé à la 8<sup>e</sup> session de la Plateforme mondiale pour la réduction des risques de catastrophes (GP2025), organisée par les Nations Unies à Genève. Antoine Le Solleuz, adjoint au maire de Nancy, s'est exprimé sur la localisation du processus de Sendai, en expliquant comment les collectivités territoriales appliquent les recommandations face aux risques de catastrophes, mais aussi comment les collectivités territoriales renforcent via leurs actions territoriales la résilience des villes, avec notamment les fonds de solidarité Turquie, Liban et Indonésie.

La fiche repère « Focus sur l'outil : Fonds de solidarité » a également été élaborée, afin de donner des clés de compréhension aux collectivités françaises, sur les objectifs et le fonctionnement de ce dispositif.

### ■ Développement économique et AICT

Sous la présidence de Nadia Pellefigue, vice-présidente de la région Occitanie, la dynamique thématique Développement économique international poursuit son travail de réflexion et de décryptage autour des enjeux liant la coopération décentralisée au développement économique des territoires. Dans ce cadre, une fiche de présentation de la dynamique a été produite.

Cités Unies France a lancé un cycle de webinaires à destination des collectivités intéressées par le développement économique. A ce titre, deux webinaires ont été organisés : un sur l'accompagnement des collectivités à l'internationalisation des entreprises, en collaboration avec Business France ; l'autre portant sur le développement de l'attractivité économique des territoires.

Deux fiches-repères ont également été produites : l'une sur les acteurs du développement économique international, l'autre sur la gastronomie et le terroir (thème de l'atelier des RAICT 2024).

## Les RAICT 2025

8 réunions d'équipe et 2 comités de pilotage avec les partenaires

14 conférences dont 2 plénières, 3 réunions régionales, 3 ateliers, 6 « Cafés »

50% d'étrangers venus de 20 pays

400+ participants

97 collectivités françaises

La 16<sup>e</sup> édition des « Rencontres de l'AICT », organisée sur une journée le 4 juillet, aux Salons de l'Hôtel des Arts et Métiers à Paris, a une nouvelle fois connu un vif succès. Plus de 400 participants, élus, techniciens, et représentants de 20 pays, ont contribué à faire de cette journée un véritable espace de dialogue, de partage d'expertise et de convivialité. Ce fut l'occasion de faire un point d'étape sur l'état actuel de la coopération décentralisée et d'en réaffirmer la pertinence comme levier de solutions concrètes face aux crises globales.



l'Europe et des Affaires étrangères, **Boris Tonhauser**, directeur de PLATFORMA, **Katja Krüger**, conseillère régionale de Bretagne, et **Hugo Albouy**, qui a pu témoigner de son expérience de volontaire en Mauritanie.

À l'issue du cocktail-déjeuner, 6 « Cafés des Rencontres de l'AICT » se sont tenus en simultanément, offrant aux participants l'opportunité d'approfondir leurs discussions avec les intervenants autour de projets et de démarches innovantes portés par les collectivités territoriales françaises et les partenaires de ces Rencontres.

Pour la seconde fois cette année, Cités Unies France a choisi de mettre à l'honneur un pays avec un potentiel de coopération prometteur : **la République de Colombie**. Une délégation de maires colombiens avec l'association des villes intermédiaires, Asointermedias, et les ambassadeurs de Colombie en France et de France en Colombie, ont présenté les opportunités de coopération dans ce pays en plein essor, tout au long de la journée, et en particulier lors d'une plénière dédiée, offrant ainsi un aperçu du dynamisme des projets de coopération dans ce pays.

Les Rencontres ont été clôturées par l'intervention de **Jean-Noël Barrot**, Ministre de l'Europe et des Affaires étrangères.



Pour la session de l'ouverture officielle de cette édition, **Michaël Delafosse**, maire de Montpellier, président de Montpellier Méditerranée Métropole et président de CUF, ainsi que **Marie-Hélène Loison**, directrice générale adjointe de l'Agence française de développement (AFD), ont mis en avant l'importance croissante du rôle des collectivités territoriales dans les dynamiques de coopération internationale.

La séance plénière, centrée sur le thème : « **Construisons l'AICT de demain !** », a permis d'explorer les nombreuses facettes de la coopération décentralisée dans une projection vers l'avenir de l'action internationale des collectivités. Le futur de la coopération décentralisée a ainsi été au centre des discussions entre **Frédéric Cholé**, délégué pour les collectivités territoriales et la société civile (DCTCIV) au Ministère de

## P R E M I È R E P A R T I E

## Représenter et valoriser l'AICT auprès de nos partenaires institutionnels

Cités Unies France, forte du réseau qu'elle représente et de l'expertise capitalisée autour de la coopération décentralisée, s'implique dans les commissions et espaces de travail pour représenter la dynamique d'internationalisation des territoires. En moyenne, 3 à 6 réunions sont organisées chaque année par chacune de ces instances.

### ■ Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE/DCTCIV)



Au sein du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, et rattachée à la Direction générale de la mondialisation, de la culture, de l'enseignement et du développement international, se trouve la Délégation pour les collectivités territoriales et la société civile (DCTCIV), issue de la fusion entre les Délégations pour l'action extérieure des collectivités

territoriales (DAECT) et pour la société civile, l'engagement citoyen et la jeunesse (CIV). Elle définit et met en œuvre, en concertation avec les ambassades françaises et la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD), la stratégie de soutien et de développement des actions extérieures des collectivités territoriales.

La DCTCIV constitue un partenaire essentiel de CUF. Cette collaboration se traduit par une convention de partenariat autour notamment de l'organisation des RAICT, d'un soutien à l'organisation des assises bilatérales, la participation très régulière de la DCTCIV aux activités de CUF afin de donner les orientations politiques de l'État sur les enjeux et d'échanges fréquents entre les deux structures afin de fluidifier la relation entre le MEAE et les collectivités sur les enjeux internationaux. Un dialogue constant avec la DCTCIV permet la circulation des informations et des partages sur les enjeux de l'AICT.

### ■ Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD)



Rattachée au Premier ministre et réunissant tous les acteurs de la coopération décentralisée (ministères et opérateurs, collectivités territoriales, associations spécialisées comme CUF et l'AFCCRE), la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) est une instance d'échanges et de propositions, chargée d'établir un état de la coopération décentralisée.

### ■ Conseil national pour le développement et la solidarité internationale (CNDSI)



Le CNDSI a pour vocation de permettre une concertation régulière et ouverte, entre les différents acteurs du développement et de la solidarité internationale sur les objectifs, les orientations, la cohérence et les moyens de la politique française de développement.

Il se réunit régulièrement, en plénière, sous la présidence du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères ou sur des sujets thématiques.

Cités Unies France est représentée au CNDSI par la ville de Paris.

### ■ Agence française de développement (AFD)



Le groupe AFD contribue à mettre en œuvre la politique de la France en matière de développement et de solidarité internationale. Climat, biodiversité, paix, éducation, urbanisme, santé, gouvernance... Les équipes du groupe AFD sont engagées dans plus de 2 700 projets sur le terrain, dans les Outre-mer, et plus de 115 pays. Nous contribuons ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD).

La collaboration de l'AFD avec CUF s'incarne dans le soutien au dispositif DCOL de renforcement de l'ingénierie des collectivités territoriales en matière d'action internationale de renforcement à l'ingénierie de projets, mais également par son appui à l'organisation des RAICT.

A l'occasion des 50 ans de Cités Unies France et des 10 ans de l'outil FICOL, Cités Unies France et l'AFD ont organisé un colloque au Sénat en juillet dédié aux enjeux de l'AICT.

### ■ France Volontaires



France Volontaires est la plateforme française du volontariat international d'échange et de solidarité. Opérateur du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, elle réunit l'État, des collectivités territoriales et des associations autour d'une mission d'intérêt général : le développement et la promotion du volontariat international d'échange et de solidarité.

Cités Unies France est membre de France Volontaires autour d'un enjeu commun : faire grandir le recours aux volontaires, dans toutes ses modalités, au sein de l'action internationale des collectivités.

CUF a soutenu la visibilité du volontariat à travers les différents événements qu'elle organise à travers sa dynamique

thématique Jeunesse et ECSI et s'implique activement dans les instances de France Volontaires dont les comités de suivi du programme Territoires Volontaires dont elle est partenaire. CUF a également participé aux travaux de capitalisation menés sur le Programme Territoires Volontaires (TeVo).

## Valoriser l'ACT française dans l'agenda mondial

Cités Unies France s'appuie sur la matière générée dans le cadre de ses groupes de travail pour renforcer le plaidoyer sur la gouvernance locale et la coopération décentralisée française lors de différents grands rendez-vous internationaux.

### ■ Les grands réseaux européens et mondiaux

Consciente que la reconnaissance de la place et du rôle des gouvernements locaux passe par un plaidoyer qui s'organise en coordination avec des acteurs agissant à d'autres échelles que le niveau français, Cités Unies France a consolidé son partenariat avec :

#### PLATFORMA - réseau des collectivités territoriales européennes



Le projet PLATFORMA est cofinancé par l'Union Européenne.

PLATFORMA est la coalition pan-européenne des collectivités territoriales – et de leurs associations nationales, européennes et mondiales – actives dans la coopération décentralisée : coopération au développement de ville à ville et de région à région. Toutes sont des actrices clés de la coopération internationale pour un développement durable.

Avec ses partenaires, PLATFORMA défend depuis 2008 le rôle que jouent les collectivités locales et régionales dans les politiques de développement de l'UE, promeut la coopération internationale entre les villes et les régions du monde entier et facilite l'échange de connaissances et l'apprentissage par les pairs.

En 2025, les collectivités adhérentes à CUF sont de facto adhérentes à CGLU, dont CUF est membre direct. Cités Unies France a constitué un groupe d'élus et d'élus engagés au sein des différentes commissions de CGLU et réunions statutaires pour plus d'impact, renforçant la présence de l'Équipe France sur ces différents temps forts.


Ainsi, plusieurs d'entre eux ont participé au nom de Cités Unies France :

- au séminaire annuel de CGLU ;
- au forum des gouvernements locaux et régionaux ;
- à l'assemblée générale mondiale des pouvoirs locaux et régionaux ;
- aux réunions statutaires de CGLU : bureau exécutif et conseil mondial.

### ■ Lors des grands rendez-vous mondiaux

Le plaidoyer des collectivités françaises sur l'importance de la présence des collectivités dans la résolution des grands enjeux mondiaux passe aussi par une présence dans certains grands RDV mondiaux. En 2025, Cités Unies France a privilégié une implication directe lors du Forum politique de haut niveau des Nations Unies sur le développement durable en juillet 2025 ainsi que lors de la coop climat au Brésil.

#### CGLU - Cités et Gouvernements Locaux Unis



Fondée en 2004, Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU) représente et œuvre pour la défense des intérêts des gouvernements locaux et régionaux sur la scène mondiale. Basée à Barcelone, l'organisation soutient la coopération internationale entre les villes et leurs associations et facilite la mise en place de programmes, de réseaux et de partenariats afin de renforcer les capacités des gouvernements locaux. L'organisation promeut le rôle des femmes dans la prise de décision locale et offre un accès privilégié à l'information sur la gouvernance locale dans le monde entier.

#### Session CUF à la « Fabrique de la Diplomatie »

Cités Unies France s'est impliquée dans l'organisation de l'événement initié par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) - « La Fabrique de la Diplomatie » : CUF a organisé un atelier dédié à la « diplomatie des élus locaux ». Cet événement phare de la rentrée diplomatique du MEAE s'est tenu les 5 et 6 septembre, dans les locaux de la Sorbonne Nouvelle - Campus Nation, à Paris.



## PREMIÈRE PARTIE

### Forum politique de haut niveau

**Du 14 au 17 juillet 2025, a eu lieu à New York le Forum politique de haut niveau pour le développement durable sur le thème : « Transformation de la base : Agir au niveau local »**

Le Forum a permis notamment de faire l'examen de plusieurs objectifs de développement durable (l'objectif 3 sur la santé, l'objectif 5 sur l'égalité des sexes, l'objectif 8 sur le travail décent et la croissance économique, l'objectif 14 sur la vie sous l'eau et l'objectif 17 sur les partenariats). Au cours des différents événements, des élus locaux français, représentants Cités Unies France et notamment les villes de Nancy et Montpellier, ont pu s'exprimer depuis « la chaise France » pour partager des messages clés et porter la voix des collectivités territoriales françaises engagées dans l'AICT à travers CUF.

Parmi les messages et propositions clés dans ces temps forts Cités Unies France a pu rappeler aux Nations Unies :

- le rôle essentiel des collectivités dans la fourniture des services publics ; elles doivent être pleinement reconnues comme moteurs de l'ac-

tion publique durable, avec des moyens, des compétences, et une voix dans les débats globaux.

- l'importance stratégique de la coopération décentralisée car elle permet aux collectivités d'échanger, d'innover ensemble, de co-construire des solutions durables.



- si l'on souhaite répondre aux défis globaux par des solutions locales, la compétence « Relations internationales » doit être reconnue comme une obligation légale. Une telle évolution permettrait à l'ensemble des collectivités territoriales, quelles que soient leur taille ou leurs ressources, de s'engager durablement dans la coopération internationale au moyen de dispositifs sécurisés et structurés, plutôt que de dépendre uniquement d'initiatives volontaires.

### Contribution de Cités Unies France dans CGLU pour la promotion du multilatéralisme local



La Global Taskforce of Local and Regional Governments (GTF), pilotée par CGLU, est reconnue, notamment dans le rapport du Secrétaire général des Nations Unies,

comme le principal mécanisme de coordination de la circonscription mondiale des gouvernements locaux et régionaux. Elle permet d'articuler des positions politiques communes, d'organiser une représentation collective et d'assurer une action cohérente auprès des institutions onusiennes.

Le rapport du Secrétaire général propose une voie pragmatique pour institutionnaliser la participation des collectivités territoriales dans le système onusien, en s'appuyant sur trois principes : permanence,

structuration et reconnaissance distincte. Il identifie notamment des pistes concrètes pour renforcer l'engagement des gouvernements locaux et régionaux au sein du Conseil économique et social des Nations Unies (ECOSOC) et du Forum politique de haut niveau pour le développement durable (HLPF), développer des modalités de dialogue avec l'Assemblée générale et améliorer la cohérence de l'action à l'échelle du système des Nations Unies.

Cités Unies France, membre direct de la Global Taskforce, participe à la construction de positions communes, au plaidoyer collectif et à la promotion d'une gouvernance multiniveau essentielle pour atteindre des résultats concrets et mesurables pour les territoires et leurs habitants.

## Nouer des partenariats pour renforcer la visibilité de l'AICT

Cités Unies France entretient des liens réguliers, parfois encadrés par une convention de partenariat, parfois simplement via des collaborations régulières avec des réseaux nationaux et/ou internationaux autour d'une ambition commune : le développement de l'AICT française et sa visibilité. Parmi les activités figurent la participation aux réunions des instances des organismes ayant une convention

avec CUF et la participation à leurs événements en collectivité. Parmi ces collaborations figurent l'AMF, l'ADF, les Régions de France, France Urbaine, les RRMA, le pS-Eau, l'ARRICOD, le CFSI, le PFVT...

Un partenariat avec le Parlement -Sénat et Assemblée nationale- a donné lieu à l'organisation conjointe de plusieurs événements.



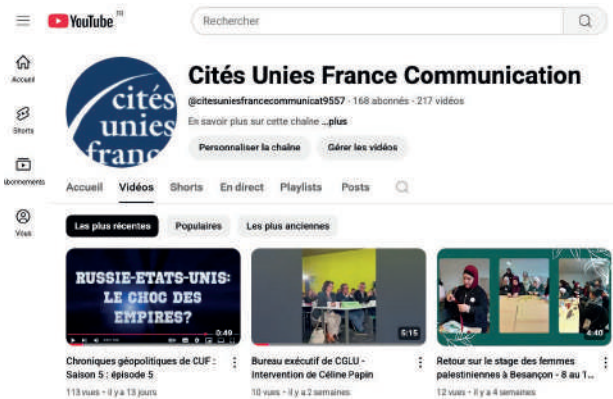
# Communiquer sur l'AICT

La valorisation de l'AICT française passe par une communication efficace et adaptée à nos publics. **Cités Unies France propose une communication basée sur plusieurs outils pour donner une visibilité de la dynamique internationale des collectivités territoriales.** Des supports de communication tous publics (le site, les réseaux sociaux, la newsletter...) permettent une meilleure appréhension des enjeux de l'AICT et de son attractivité.

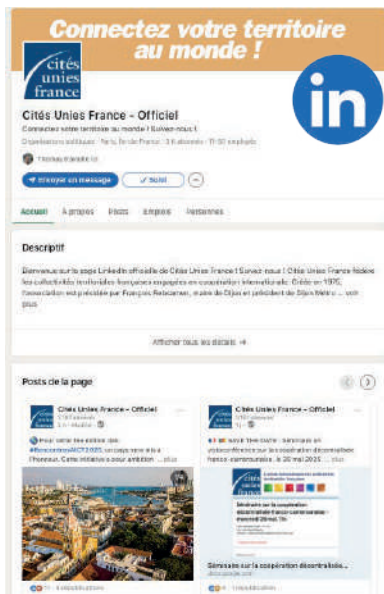
Ce sont aussi de nombreuses productions de livrables :

- création et conception de documents de capitalisation, sous forme d'écrits et d'interviews vidéo, qu'il s'agisse des travaux liés au DCOL, des travaux dans le cadre de projets, dans le cadre de formations, autour des fonds de solidarité ;
- publication (travail de rédaction et PAO) de **5 numéros de la Lettre électronique bimestrielle de CUF**, toujours avec une rubrique réservée aux collectivités adhérentes de CUF ;

- alimentation et enrichissement quotidiens du site Internet de CUF dédié à l'AICT française, ayant permis d'atteindre 1 219 084 visites en 2025, soit une hausse exceptionnelle de 98 % par rapport à 2024 (615 321 visites) ; le site comprend également une rubrique dédiée aux actualités des collectivités adhérentes de CUF ;
- alimentation du **site dédié aux Rencontres de l'AICT** ;
- alimentation journalière des **comptes X** de près de 3000 abonnés, et **LinkedIn** de 4000 abonnés ;
- conception et création des outils vidéo, servant à la fois de plaidoyer, de mise en valeur de projets portés par des collectivités, de témoignages, de formations, et diffusions des contenus sur la **chaîne YouTube de CUF** (plus de 250 à ce jour, dont 32 en 2025).



Lettre de Cités Unies France



PREMIÈRE PARTIE

Consolider le réseau CUF, faire vivre nos instances

1 Assemblée générale

2 Conseils d'administration

4 réunions du Bureau exécutif

Cités Unies France est le seul réseau, en France comme à l'international, dédié à l'action internationale des collectivités territoriales. Pour animer la gouvernance de ce réseau, le rendre dynamique, innovant, attractif et ouvert

à de nouvelles collectivités, présidentes et présidents de groupes-pays et dynamiques thématiques, administrateurs, membres du Bureau exécutif se mobilisent.

Le réseau : adhérents, présidentes & présidents des groupes-pays et dynamiques thématiques

Novembre 2025

Afrique subsaharienne



Groupe-pays Madagascar  
**Pascal Duforestel**  
Conseiller régional délégué à la Coopération internationale, Conseil régional Nouvelle-Aquitaine



Groupe-pays Niger (en veille)  
**Stéphane Valli**  
Président, Communauté de communes Faucigny-Glières, Maire de Bonneville



Groupe-pays Mauritanie  
**Sarah Bouseksou**  
Conseillère municipale déléguée aux Relations internationales, Savigny-le-Temple



Groupe-pays Sénégal  
**Arnaud Ngatcha**  
Adjoint au Maire délégué aux Relations internationales, Paris

Groupe-pays Burkina Faso (en veille)  
Groupe-pays Mali (en veille)  
Mission Sahel (en veille)

Europe



Groupe-pays Arménie  
**Sonia Zdorovtsoff**  
Adjointe au Maire, Relations, Coopération et Solidarité internationales, Lyon

Groupe-pays Russie (en veille)

Méditerranée



Groupe-pays Algérie  
**Marion Bareille**  
Présidente de la Commission Territoires de coopération - Méditerranée du Futur, Région Sud



Groupe-pays Maroc  
**Francois Bonneau**  
Président de la Région Centre Val de Loire



Groupe-pays Tunisie  
**Adda Bekkouche**  
Adjoint au Maire à la Coopération et la Solidarité internationales, Colombes



Groupe-pays Liban  
**Antoine Le Solleuz**  
Adjoint au Maire délégué aux Partenariats européens et internationaux, Nancy



Groupe-pays Palestine  
**Fanny Sallé**  
Conseillère chargée des Solidarités Internationales, Conseil départemental de la Loire-Atlantique



Groupe-pays Israël  
En attente de renouvellement

Amérique latine et Caraïbes, Amérique du Nord



Groupe-pays Argentine  
**Patrick Geroudet**  
Conseiller municipal délégué à la Promotion de la Ville, Chartres



Groupe-pays Haïti  
**Katja Krüger**  
Conseillère régionale en charge des coopérations décentralisées et de la solidarité internationale, Région Bretagne



Dynamique Amérique latine et Caraïbes  
**Céline Papin**  
Adjointe au Maire chargée des Coopérations territoriales, européennes et internationales, Bordeaux



Groupe-pays Etats-Unis  
**Jérôme Auslender**  
Adjoint au maire chargé des Relations internationales, des affaires européennes, de la recherche et de la vie étudiante, Clermont-Ferrand

Asie



Groupe-pays République de Corée  
**Caroline Millan**  
Conseillère municipale déléguée au Tourisme, aux Relations internationales et à la Communication, Issy-les-Moulineaux



Groupe-pays Japon  
**Karima Zerkani-Raynal**  
Adjointe au Maire déléguée aux Relations internationales, Aix-en-Provence



Groupe-pays Chine  
**Benoît Pilet**  
Adjoint au Maire délégué aux Relations internationales et à l'Europe, Angers



Groupe-pays Vietnam  
**Caroline Leclercq**  
Adjointe au Maire en charge des Relations internationales, Le Havre

Missions et dynamiques thématiques



Genre  
**Elise Pereira-Nunes**  
Adjointe au Maire déléguée à l'Égalité des genres et aux Relations internationales, Tours



Mission transversale Climat  
**Léonore Moncond'huy**  
Maire de Poitiers  
Vice-présidente du Grand Poitiers



Jeunesse et ECSI  
**Chokri Badreddine**  
Adjoint au Maire en charge de la Jeunesse, de la politique de la ville, des jumelages et de l'ouverture à l'international, Voiron



Crises et réhabilitation  
**Claire Hart**  
Vice-présidente déléguée au Rayonnement international et Coopération européenne, Montpellier Méditerranée Métropole















Développement économique et AICT  
**Nadia Pellefigue**  
Vice-présidente Enseignement supérieur, Recherche, Europe et Relations internationales, Conseil régional d'Occitanie

## ■ Les instances : Assemblée générale, Conseil d'administration et Bureau exécutif de CUF

Membres du CA de CUF
ANGERS
AUTUN
AY-CHAMPAGNE
BAGNOLET
BORDEAUX
CHARTRES
COLOMBES
COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU PAYS NORD MARTINIQUE
CONSEIL DÉPARTEMENTAL DE L'AUDE
CONSEIL DEPARTEMENTAL DE MEURTHE ET MOSELLE
CONSEIL REGIONAL GRAND EST
CONSEIL REGIONAL OCCITANIE PYRENEES MEDITERRANEE
DIJON
FOSES
GRENOBLE
ISSY LES MOULINEAUX
LE FRENEY D'OISANS

Membres du CA de CUF
LIMOGES METROPOLE COMMUNAUTE URBAINE
LYON
MAMOUDZOU
MARSEILLE
MONTPELLIER MEDITERRANÉE METROPOLE
NANCY
NANTERRE
NANTES METROPOLE
NICE
ORLEANS
PARIS
POITIERS
QUETIGNY
RENNES
STRASBOURG
TOULOUSE
TOURS
VOIRON

### Bureau exécutif de CUF (novembre 2025)

Charge	Prénom	Nom		Fonction
Président	Michaël	Delafosse		Maire de Montpellier et Président de Montpellier Méditerranée Métropole
Vice-Présidente	Michèle	Rubirola		1 <sup>ère</sup> Adjointe au maire de Marseille
Vice-Président	Benoit	Pilet		Adjoint au maire d'Angers et Vice-Président d'Angers Métropole
Vice-Présidente	Flavie	Boukhenoufa		Adjointe au maire de Rennes, Conseillère de Rennes Métropole
Trésorier	Jean-Claude	Dardelet		Adjoint au maire de Toulouse, Vice-Président de Toulouse Métropole
Trésorier adjoint	Alexandre	Houssard		Conseiller municipal d'Orléans
Secrétaire général	Dominique	Leveque		Maire d'Ay-Champagne
Secrétaire adjointe	Caroline	Millan		Conseillère municipale d'Issy-les-Moulineaux
Membre	Élise	Pereira-Nunes		Adjointe au maire de Tours
Membre	Christian	Debève		Président de la Commission rayonnement transfrontalier, Europe et relations internationales du conseil régional Grand Est
Membre	Adda	Bekkouche		Adjoint au maire de Colombes
Membre	Emmanuel	Carroz		Adjoint au maire chargé de la coopération internationale de Grenoble

## D E U X I È M E P A R T I E

# Renforcer l'ingénierie des collectivités territoriales françaises engagées à l'international pour renforcer l'impact de l'AICT

Amplifier les impacts de l'action internationale des collectivités passe par une action de renforcement en continu de l'ingénierie des porteurs. A ce titre, Cités Unies France déploie une palette d'outils pour répondre aux besoins de ses membres et renforcer leur coopération décentralisée au-delà l'internationalisation de leur territoire.

## Rendre visible et cohérente l'AICT française dans l'écosystème français

### ■ Ateliers de groupe-pays

Les groupes-pays offrent un cadre d'échange politique unique permettant aux techniciens et élus de partager leurs expériences avec leurs pairs mais aussi avec les partenaires. Pour approfondir ces questions, les ateliers de groupes-pays, réservés aux adhérents de Cités Unies France permettent, en complément des réunions de groupe-pays et toujours dans le cadre d'un échange de pratiques, de cibler les questions de mise en œuvre des coopérations. Ce format a permis la réunion sur des sujets sensibles ou techniques de la Mission Sahel, du groupe-pays Tunisie, du groupe-pays Chine et du groupe-pays Israël.

### ■ Ateliers croisés

Les ateliers croisés permettent d'interroger les géographies et des sujets. C'est le format des ateliers privilégiés pendant les RAICT. **6 ateliers croisés** ont été organisés en 2025 :

- « Coopération décentralisée et sécurité alimentaire en Afrique »
- « Développement du tourisme durable au Maghreb : leviers d'innovation au service des territoires »
- « L'AICT avec l'Amérique latine et les Caraïbes : levier pour favoriser l'égalité des genres ? »
- « Cultures de paix et AICT »
- « Quelle AICT dans un climat transformé ? »
- « Financer l'AICT autrement »

### ■ Programme Recap'Alimentaire Madagascar

Avec le soutien de la MEAE/DCTCIV dans le cadre du dispositif clé en main, CUF a poursuivi son travail de coordination dans la mise en œuvre du projet Recap'Alimentaire, porté par les départements de Mayotte et d'Ille-et-Vilaine,

la ville de Mamoudzou et la région Nouvelle-Aquitaine. Avec l'appui du Gret et d'Agri-sud, les communes d'Erada, Maroalomainty et Sampona ainsi que leurs agriculteurs sont accompagnés dans la réalisation d'actions prioritaires visant à améliorer leur autonomie alimentaire. Il s'est achevé en décembre avec la tenue de l'atelier de clôture à Ambovombe, le 9 et 10 décembre en présence de l'ensemble des partenaires dont la ville de Mamoudzou. L'évaluation finale du programme sera finalisée en 2026.



### ■ Fonds de solidarité

Face au constat de la difficile intégration des autorités locales dans l'action d'urgence et la gouvernance de l'aide humanitaire dans les pays en crise, Cités Unies France a conceptualisé, depuis plusieurs années, une nouvelle approche qui place les autorités locales au cœur du continuum « Prévention-Urgence-Reconstruction-Développement ».

Le dispositif « Fonds de solidarité des collectivités territoriales » permet aux collectivités territoriales françaises, voire internationales (dans le cadre de CGLU), d'apporter une assistance concertée technique et/ou financière à leurs homologues confrontées à des situations de crises. Avec cet outil, Cités Unies France met en place un comité de donateurs qui s'assure du suivi des activités déployées en soutien à la gouvernance territoriale.

**7 fonds ont été suivis en 2025 : Turquie - Maroc - Liban - Gaza - Équateur - Vietnam - Ukraine.**

## Fonds Ukraine

Le fonds de solidarité, ouvert en février 2022 en réponse à l'invasion russe en Ukraine, a été clôturé en novembre. Soutenu par Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU) et 22 collectivités françaises, il a permis la mise en œuvre de trois programmes ciblés en Ukraine, en Moldavie et en Pologne. Ces initiatives visaient à soutenir directement les collectivités ukrainiennes et les pays voisins, confrontés à l'afflux massif de réfugiés, tout en renforçant la gouvernance locale et la continuité des services publics essentiels.

## Fonds Turquie

A la suite du séisme ayant gravement touché le sud-est de la Turquie, CUF a ouvert un fonds de solidarité abondé par

### Focus sur le fonds de solidarité Turquie

*Le projet a d'abord soutenu les municipalités de Besni et Gölbashi dans le renforcement de leurs services autour des priorités telles que l'hébergement temporaire, l'accompagnement psychologique, l'accessibilité, la gestion de l'eau, la relance économique, la sécurité civile, et les espaces pour enfants. Des équipements de secours et de prévention ont été fournis (détecteurs de fuites, outils de désincarcération), des centres de réhabilitation et d'urgence à Gölbashi ont été aménagés.*

*Le projet a également soutenu la reconstruction municipale d'un hangar de stockage à Gölbashi l'acquisition de matériel informatique et des actions en faveur des écoliers (distribution de kits scolaires, réhabilitation d'un gymnase et la création d'un atelier de musique à Besni).*

*Le programme a aussi renforcé la résilience locale et*

*société civile grâce à des actions de formation et d'échanges internationaux. Une formation organisée avec TBB en octobre 2025 a réuni plusieurs municipalités touchées par les séismes autour de la gestion du cycle de projet et de la préparation de candidatures à des financements européens. Une visite d'étude en France en novembre a ensuite permis à une délégation turque de découvrir les dispositifs français de gestion des risques et de secours à Nancy et dans l'Aude notamment au sein des SDIS et d'organisations spécialisées avec des échanges sur la détection sous décombres, la formation aux premiers secours et la coordination des opérations lors d'incendies forestier.*



## Les fonds de solidarité en chiffres :

### Nouveaux fonds ouverts en 2025 :

🇻🇳 Fonds de solidarité Vietnam, 7 collectivités françaises donatrices

### Suivi et gestion :

🇹🇷 Fonds de solidarité Turquie, 65 collectivités françaises

🇲🇦 Fonds de solidarité Maroc, 63 collectivités françaises

🇱🇧 Fonds de solidarité Liban, 12 collectivités donatrices

🇵🇸 Fonds de solidarité Gaza, 27 collectivités donatrices

### Suivi, gestion et clôture :

🇪🇶 Fonds de solidarité Équateur, 36 collectivités françaises

🇺🇦 Fonds de solidarité pour l'Ukraine, 22 collectivités françaises

79 collectivités françaises donatrices, pour un montant de 400 000 euros. Le programme « Villes résilientes et renforcement de la société civile » est en cours de réalisation dans les municipalités de Gölbashi et Besni. Les activités dans le cadre du fonds de solidarité Turquie se sont poursuivies en 2025 et seront finalisées au premier trimestre 2026.



## Fonds Maroc

Suite au séisme ayant touché le Maroc en septembre 2023, un fonds de solidarité a été ouvert afin de soutenir les communes les plus sinistrées. Abondé par 70 collectivités françaises pour un montant de 520 000€, ce fonds a permis la mise en œuvre du programme « Développement communautaire post-séisme des communes de l'Ouneine, Ijoukak et Tizi N'Test' », en partenariat avec l'association marocaine

## D E U X I È M E P A R T I E



Targa-Aide. Après une première phase d'identification et de diagnostic dans les communes ciblées, les premières activités ont été mises en œuvre à partir de mi-2025.

Une mission de terrain a également été réalisée par les équipes de Cités Unies France en septembre 2025.

### Fonds pour les populations civiles de Gaza



Ouvert en octobre 2023, le fonds de solidarité pour Gaza a réuni un total de 265.700 euros, grâce aux dons de 27 collectivités françaises. Ayant pour objectif de venir en aide aux civils touchés par la crise en cours, quatre organisations, les ONG françaises Médecins Sans Frontières et Super Novae, et les ONG palestiniennes *Palestinian Medical Relief Society* et *Nawa for Culture and Arts Association*, ont été soutenues sur leurs activités médicales, humanitaires, et psychosociales.

### Fonds Liban

Le 23 septembre 2024 avait été marqué par le début d'attaques israéliennes d'envergure dans plusieurs gouvernorats du sud du Liban et les banlieues sud de Beyrouth densément peuplées, puis sur d'autres zones du pays. Les déplacements de population couvraient un quart du pays, causant plus de 1,2 millions de déplacés, dont un nombre très important d'enfants, confrontés à une situation d'extrême vulnérabilité. Avec le soutien d'une quinzaine des collectivités, CUF a pu collecter 100.000 euros. Les trois fédérations bénéficiaires sont la Fédération des municipalités

de El Qalaa, la Fédération des municipalités de Hasbani et la Fédération des municipalités de Arkoub.

Les projets, se sont concentrés sur des appuis à la rénovation du bâti public affecté par les destructions et le renforcement de la capacité de délivrance de services publics locaux, tels que : l'aménagement de la salle d'opération de gestion des crises de la fédération, la rénovation de jardins publics, l'acquisition de containers pour la gestion des déchets, l'installation de lampadaires solaires pour l'éclairage public, l'entretien et la réparation d'une partie du réseau d'eau potable endommagé, et la réhabilitation des signalétiques à l'entrée de la fédération.

### Fonds Équateur



Malgré les fortes difficultés dans sa mise en œuvre, la dernière phase de construction du réseau d'eau a été lancée. Le fonds sera clôturé en 2026.

### Fonds Vietnam

Le 7 novembre 2025, un puissant typhon a frappé le centre du Vietnam, causant d'importants dégâts matériels et humains, notamment dans les villes de Hué et Da Nang, où la population et les autorités locales se retrouvent en grande difficulté. En réponse, le 14 novembre 2025, CUF a lancé un fonds de solidarité pour soutenir la reconstruction, en coordination avec les collectivités locales vietnamiennes. Ce dispositif s'inscrit dans une longue tradition de coopération entre collectivités françaises et vietnamiennes.



# Renforcer les acteurs par un accompagnement sur mesure



Le dispositif d'appui à l'action internationale des collectivités territoriales

Dispositif soutenu par :



## ■ DCOL - Dispositif d'accompagnement aux collectivités

Le dispositif DCOL permet un accompagnement sur mesure et individualisé, par la mise à disposition d'une expertise externe, des collectivités territoriales françaises sur trois dimensions : l'élaboration d'une stratégie internationale, le montage de projet et l'intégration des enjeux climatiques dans l'AICT. Il s'adresse et s'adapte à toutes les collectivités, quelles que soient leur taille, leur niveau institutionnel ou leur niveau d'engagement à l'international. Le coût de l'accompagnement est pris en charge à 80% pour les collectivités territoriales françaises membres de Cités Unies France. Depuis 2018, 55 collectivités territoriales françaises ont été ainsi accompagnées par une expertise externe à travers 64 missions d'appui, dans l'élaboration de leur stratégie internationale, le montage de leurs projets internationaux et l'enjeu de résilience climatique de leur action internationale.

Le dispositif est soutenu depuis 2018 par l'Agence française de développement (AFD), et depuis 2020 par la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC) afin de renforcer l'engagement international et l'ingénierie des collectivités françaises.

### Le dispositif DCOL en 2025 :

- 13 structures de conseil au sein du pool d'expertise DCOL,
- Mise en œuvre des appels DCOL 11 et 12 permettant le démarrage effectif de 10 accompagnements début 2025 (DCOL 11) et le lancement de 5 prestations se poursuivant sur l'année 2026 (DCOL 12),
- Plus de 300 jours d'accompagnement des collectivités lauréates en appui au montage de 6 projets, à l'élaboration de 6 stratégies internationales, et l'intégration des enjeux climatiques pour 3 d'entre-elles.

### FOCUS sur un accompagnement DCOL



Dans le cadre de ses politiques de transition, la ville de Rennes a entrepris un processus de « redirection écologique » touchant 3 services de la ville. Le cabinet Espère, membre du pool d'expertise DCOL, a été mobilisé à travers le dispositif pour accompagner spécifiquement le service des Relations européennes et internationales, afin de questionner les perspectives de coopérations internationales de la ville et d'explorer les évolutions nécessaires pour que l'action reste dans le cadre des limites planétaires.

Appel DCOL	Collectivités accompagnées	Type d'appui
DCOL 11	Ville de Vincennes	Stratégie
	Ville de Tremblay en France	Stratégie
	Syndicat Fensch Lorraine	Projet
	Communauté d'Agglomération Cap Nord Martinique	Projet
	Ville de Thorey-Lyautey	Stratégie
	Communauté d'Agglomération Roissy Pays de France	Stratégie
	Ville de Grigny	Projet
	Ville de Rennes	Climat
	Ville de Mamoudzou	Projet
	Ville de Marseille	Stratégie
DCOL 12	Ville de Thorey-Lyautey	Projet
	Région Réunion	Stratégie
	Ville de Grenoble	Climat
	Ville de Marseille	Climat
	Ville de Gennevilliers	Projet

## D E U X I È M E P A R T I E

## Renforcer les acteurs par des décryptages - sensibilisation - formation

1 réunion de sensibilisation aux dispositifs de l'UE

515 collectivités participantes

9 chroniques et 2 décryptages

## ■ Chroniques géopolitiques

Pour permettre de mieux comprendre les situations, les enjeux, les acteurs en présence et à aider à maîtriser des dynamiques souvent difficiles à cerner et enrichir les coopérations des collectivités territoriales, CUF invite une fois par mois les collectivités adhérentes, élus et techniciens, à un rendez-vous autour des « Chroniques géopolitiques ». Les sessions ont lieu une fois par mois en forme virtuelle.

**CHRONIQUES GÉOPOLITIQUES**

**8 Chroniques ont été organisées :**

**Janvier :** « La rentrée géopolitique »

**Février :** « Les frontières vues par Donald Trump »

**Mars :** « L'histoire et de l'actualité politique et géopolitique en Corée du Sud et du Nord »


**Avril :** « Russie-États-Unis : le choc des empires »

**Mai :** « La Chine en première ligne mais vers où ? »

**Octobre :** « La rentrée diplomatique de la France à l'épreuve du monde »

**Novembre :** « Israël : Quel plan pour le pays et ses voisins ? »

**Décembre :** « Les Caucases, poudrières ou plateformes pour la paix ? »


D É C R Y P T A G E S  
T H É M A T I Q U E S

Cités Unies France a lancé un cycle de rendez-vous pour ses adhérents : les décryptages thématiques de Cités Unies France. Ces rendez-vous ont vocation à accompagner la dynamique des thématiques portées par CUF autour des thèmes de la jeunesse, du genre, du climat, du développement économique international, mais aussi, en fonction de l'actualité et des besoins, d'autres sujets.

## ■ Sensibilisation spéciale ultramarin

Le Club Outre-mer poursuit son objectif de favoriser le dialogue entre les collectivités ultramarines du réseau et de leur apporter un appui concret et opérationnel. En 2025, les actions menées ont permis d'avancer sur plusieurs fronts : poursuite du recensement des besoins, préfiguration d'un travail de capitalisation de l'AICT des collectivités d'Outre-mer, et accompagnement individualisé dans le cadre de l'initiative « Relais de la Coop Déc' ».

En parallèle, un travail de veille et de valorisation a été conduit tout au long de l'année, avec une présence active lors de temps forts tels que la journée des élus d'Outre-mer du Congrès des Maires ou la journée Outre-mer organisée par l'AFD.

## ■ Formations sur les dispositifs de l'Union européenne

Réservé aux collectivités adhérentes de CUF, l'édition des Ateliers de l'UE d'avril, avait pour objectif de donner les grandes clés de compréhension de la politique européenne en matière d'aide publique au développement, et d'évoquer les impacts de la stratégie « Global Gateway » sur les approches de la coopération et du développement.

Les présentations assurées par la DG INTPA (Direction générale des Partenariats internationaux de la Commission européenne) ont permis d'éclairer le fonctionnement des interlocuteurs et outils européens mobilisables dans le cadre des coopérations, en s'appuyant notamment sur des exemples concrets d'appuis fournis par la délégation au Togo. Un temps d'échanges a ensuite permis de répondre aux interrogations des collectivités participantes.



# Produire des guides / capitalisations

15 capitalisations / publications

2 répertoires des partenariats de coopération décentralisée

2000 collectivités concernées par la diffusion

Cités Unies France soutient la production de capitalisations et d'études afin de mettre en lumière outils et bonnes pratiques issues des coopérations décentralisées françaises.



L'ARRICOD et CUF ont élaboré un « **Guide sur l'action internationale des collectivités territoriales en période pré-électorale - Repères essentiels** », fruit des ateliers organisés les 23 septembre et 14 octobre, auxquels ont participé près de 70 collectivités françaises. Ce travail s'est appuyé sur l'expertise de l'Association Nationale des Juristes Territoriaux (ANJT) et de Pierre Pougnaud, Rapporteur général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD).

Le guide aborde les implications générales de la période de réserve, leurs déclinaisons spécifiques à l'AICT, ainsi que les enjeux liés à la communication des actions internationales des collectivités.

## Les répertoires des partenariats de coopération décentralisée



En 2025, CUF a publié 2 répertoires géographiques de la coopération décentralisée :

- Répertoire Chine
- Répertoire Mauritanie

Ces documents donnent en un document unique une vision d'ensemble de la coopération décentralisée bilatérale et constituent sources d'inspiration sur les projets d'aujourd'hui et de demain. Ils sont toujours complétés d'éléments de repères sur l'organisation administrative du pays.

## Capitalisations / publications

En lien avec les activités portées notamment par les groupes thématiques, CUF a publié différentes capitalisations, afin de visibiliser l'AICT et donner des outils et méthodologies aux acteurs. Près d'une dizaine de documents viennent ainsi compléter les ressources déjà existantes et partagées au sein de la structure et prennent différentes formes pour alimenter le plaidoyer, pour mettre en valeur les projets portés par des collectivités, les témoignages, les formations.

Publication de la plaquette DCOL

Capitalisation des « Rendez-vous de la Diplomatie des territoires »

Capitalisation ARRICOD-CUF : « Action internationale des collectivités territoriales et période pré-électorale »

Réalisation de la plaquette « Pourquoi adhérer à CUF en 2026 »

Plaquette CUF pour les élections municipales : « L'action internationale des collectivités territoriales : Une force à mobiliser »

Fiche repère : « Coopération décentralisée & développement économique international »

Fiches des dynamiques thématiques de CUF : Genre, Jeunesse & ECSI, Crises et réhabilitation, Climat et Développement économique international

Élaboration d'une fiche repère « Focus sur l'outil : Fonds de solidarité »

## Contribuer au suivi des AAP et fonds conjoints de la DCTCIV

Cités Unies France participe au suivi des dispositifs de soutien à la coopération décentralisée portés par la Délégation pour les collectivités territoriales et la société civile (DCTCIV) et partage avec le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères son regard et son expertise sur les

dossiers déposés en instruisant les dossiers.

En 2025, CUF a instruit les dossiers et participé à 4 comités d'instruction des appels à projets de la DCTCIV généraliste et thématiques : franco-palestinien, franco-marocain, patrio-

TROISIÈME PARTIE

## Budget et organisation de CUF

L'exercice budgétaire 2025 se clôture, pour la 6<sup>e</sup> année consécutive, par un résultat excédentaire. Cette performance confirme la solidité de la gestion financière de l'association et la trajectoire de rééquilibrage engagée depuis plusieurs années. Grâce à ce résultat, les fonds associatifs redeviennent positifs, marquant une étape importante dans le rétablissement durable de l'équilibre financier. Dans un contexte international toujours incertain et en constante évolution et avec la complexité de la situation budgétaire nationale, l'association démontre ainsi sa capacité à piloter ses ressources avec rigueur tout en poursuivant le développement de ses activités.

La progression observée ces dernières années s'est poursuivie en 2025, portée par l'augmentation des cotisations liée à l'arrivée de nouveaux adhérents, le maintien du soutien à niveau élevé du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et l'appui de l'Agence française de développement dans le cadre du dispositif DCOL.

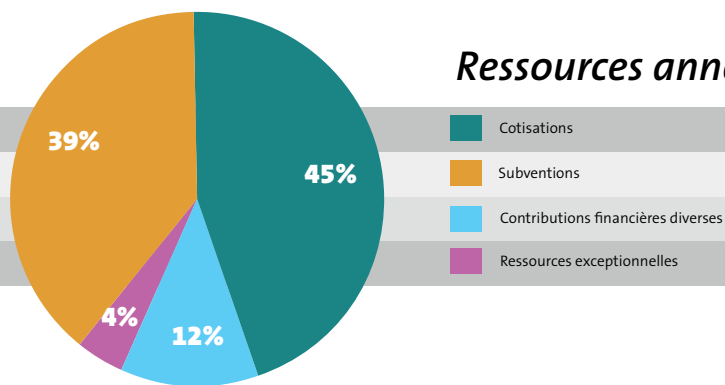
Les activités structurantes de l'association ont également renforcé cette évolution, en particulier les Rencontres de l'AICT participent à son rayonnement, aux côtés d'initiatives spécifiques telles que le Relais de la Coop Dec autour de l'an-

née anniversaire des 50 ans de l'association. Les dispositifs du Fonds de solidarité et les programmes clés en main ont par ailleurs soutenu la consolidation des ressources et le développement des actions menées au sein du réseau.

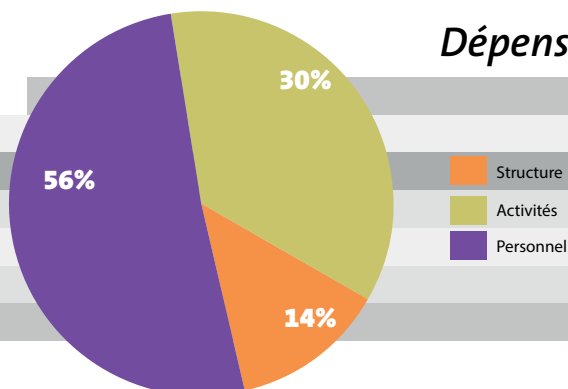
Sur le plan des dépenses, l'exercice 2025 s'inscrit dans la continuité des efforts engagés pour optimiser l'utilisation des ressources. Les frais de déplacements et les coûts liés aux activités restent maîtrisés grâce à une articulation toujours plus étroite avec les financements des projets, permettant ainsi d'en limiter la charge directe pour l'association. Les frais généraux sont demeurés globalement stables et les charges salariales ont été contenues dans un cadre budgétaire maîtrisé, garantissant la poursuite des actions dans des conditions financières équilibrées.

Ces résultats reposent également sur l'engagement d'une équipe salariée resserrée, dont la mobilisation, la polyvalence et la complémentarité permettent de soutenir un niveau d'activité élevé. Grâce à son expertise et à sa forte capacité d'adaptation, l'équipe assure avec efficacité le développement des projets, l'animation du réseau ainsi qu'un haut niveau d'exigence dans la gestion administrative et financière.

Ressources année 2025



Dépenses année 2025



# Quelques perspectives et temps forts en 2026



2026 Avril 2026 : Lancement de la première « Vague thématique » dédiée à l'eau et l'assainissement. Cette « Vague » visera à mettre en lumière, tout au long de l'année,

l'engagement des collectivités sur cet enjeu central du développement humain et à poursuivre le renforcement des capacités de la coopération décentralisée sur la thématique.

- Webinaire de décryptage sur le calendrier électoral en Amérique latine, début 2026 ;
- Réunion du Club Outre-mer à propos du projet de capitalisation et lancement de la démarche d'enquête, le 4 février 2026 ;
- Nouvelle édition des « Ateliers de l'UE » sur les enjeux de mobilités des Jeunes, le 19 février 2026 ;
- Lancement du parcours d'immersion « Diplomates des territoires » avec la constitution de la première promotion, le 23 avril 2026 ;
- 3 « Rendez-vous de la Diplomatie des territoires » en partenariat avec le Sénat :
  - 1) « Les multiples défis de l'action internationale des collectivités territoriales : Décryptage des enjeux d'hier, d'aujourd'hui, de demain »
  - 2) L'action internationale des collectivités territoriales dans les zones géographiques prioritaires de la diplomatie française : à la recherche de nouvelles synergies ?
  - 3) Les enjeux de l'Eau dans l'AICT ;
- Première édition des « Vagues thématiques de Cités Unies France » avec une « Vague 2026 : Eau et AICT » ;
- Mission conjointe au Maroc dans le cadre du groupe-pays Maroc, du fonds de solidarité et du Congrès mondial de CGLU à Tanger, en juin 2026 ;
- La 17<sup>e</sup> édition des Rencontres de l'action internationale des collectivités territoriales (RAICT), aux Salons de l'Hôtel des Arts & Métiers, à Paris : thème général : « Les collectivités territoriales dans le nouvel ordre mondial », les 8 et 9 juillet 2026 ;
- Séminaire au Sénat sur la coopération décentralisée franco-vietnamienne, en octobre 2026 ;
- 9<sup>e</sup> Rencontres franco-japonaises de la coopération décentralisée, à Cannes, du 21 au 24 octobre 2026 ;
- Lancement d'un appel DCOL 13, envisagé au second semestre 2026 ;
- Une mission politique pour la coopération décentralisée de Cités Unies France en Palestine ;
- 4<sup>e</sup> Assises de la coopération décentralisée franco-marocaine, à Tours, accueillies par la région Centre-Val de Loire, les 1<sup>er</sup> et 2 décembre 2026 ;
- Conférence des Nations Unies sur l'eau, à Abu Dhabi, du 2 au 4 décembre 2026.

**PARCOURS D'IMMERSION  
«DIPLOMATES DES  
TERRITOIRES»**

**2026**

Lancement du parcours d'immersion « Diplomates des territoires » destiné aux élus locaux en charge des relations internationales dans les collectivités adhérentes pour mieux appréhender les enjeux géopolitiques actuels, l'écosystème et la construction de la diplomatie en France. Quelques sessions phares : 1) « La France à l'heure de la reconfiguration des alliances » avec CAPS en octobre et 2) « Immersion dans l'écosystème de la diplomatie française » avec l'Académie diplomatique et consulaire » en novembre.

## T R O I S I È M E P A R T I E

## Organigramme de l'équipe

## Direction

**Virginie Rouquette**, Directrice générale

+ 33 (0)1 53 41 81 81

v.rouquette@cites-unies-france.org

## Animation du réseau

**Amandine Casca**, Chargée de mission Amérique latine et Caraïbes,  
Jeunesses-ECSI, Outre-mer

+33 1 53 41 81 90 - a.casca@cites-unies-france.org

**Magali Combe**, Chargée de mission Chine, République de Corée, Vietnam, Etats-Unis,  
Référente Développement économique international

+33 1 53 41 81 97 - m.combe@cites-unies-france.org

**Katarina Fotic**, Responsable Communication, Événementiel, Publications,  
Référente Japon

+33 1 53 41 81 83 - k.fotic@cites-unies-france.org

**Simone Giovetti**, Délégué au Plaidoyer international, Fonds de solidarité,  
Coordination thématique

+33 1 53 41 81 87 - s.giovetti@cites-unies-france.org

**David-Pierre Giudicelli**, Chargé de mission DCOL, Référent Climat

+33 1 53 41 81 96

d.giudicelli@cites-unies-france.org

**Thomas Lanvin**, Chargé de mission Arménie, Méditerranée (Algérie, Liban et Tunisie),  
Référent Genre

+33 1 53 41 81 96 - t.lanvin@cites-unies-france.org

**Florence Rabezandriantsoa**, Chargée de mission Afrique de l'Ouest et Madagascar

+33 1 53 41 81 85

f.rabezandriantsoa@cites-unies-france.org

**Mélanie Sabot**, Chargée de mission Crises et réhabilitation, Israël, Maroc et Palestine

+33 1 53 41 81 84

m.sabot@cites-unies-france.org

## Pôle Ressources

**Thi Tho Plattier**, Service Adhésion

+ 33 (0)1 53 41 81 89

t.plattier@cites-unies-france.org

**Elisabeth Seyoum**, Assistante logistique de la Direction

+ 33 (0)1 53 41 81 81

e.seyoum@cites-unies-france.org

**Frédérique Proust**, Cheffe de service Finance et Comptabilité

+ 33 (0)1 53 41 81 91

compta@cites-unies-france.org

**Baptiste de Puniet**, Assistant Comptable

+ 33 (0)1 53 41 81 80

b.depuniet@cites-unies-france.org

cités  
unies  
france

17<sup>e</sup> édition  
**Rencontres**  
de l'action internationale des collectivités territoriales



**Mercredi 8 et jeudi 9 juillet 2026 - Salons de l'Hôtel des Arts & Métiers - Paris**

Avec le concours de :



Le projet PLATFORMA est co-financé par l'Union européenne



**Venez nombreux participer à cette 17<sup>e</sup> édition !**

**Pour plus d'informations :**

<https://cites-unies-france.org/-Rencontres-de-l-AICT->

<https://raict.org/-Bienvenue-aux-Rencontres-de-l-AICT->



cités  
unies  
france

9, rue Christiani 75018 Paris Tél. : +33 (0)1 53 41 81 81

■ [coop-dec@cites-unies-france.org](mailto:coop-dec@cites-unies-france.org) ■ [www.cites-unies-france.org](http://www.cites-unies-france.org)

■ <https://raict.org> ⊗ @CitesUniesFR

■ <https://www.linkedin.com/company/cites-unies-france-officiel/>